

# Academia Olímpica de Portugal



## **Plano de Atividades e Orçamento 2014 - proposta base -**

**Documento de trabalho a submeter aos membros da AOP, em “Reunião de Membros” convocada para o efeito, nos termos do seu «Regulamento Geral», a realizar em 21 de Setembro de 2013**

**Lisboa, 17 de fevereiro de 2013**

## **- Introdução**

O presente documento, Plano de Atividades e Orçamento 2014 (PAO 2014), apresenta-se como a proposta base de discussão pública (entenda-se, no contexto dos membros da Academia Olímpica de Portugal [AOP]) das atividades que o Conselho Diretivo (CD) pretende levar a efeito no decorrer do ano de 2014. Em paralelo, apresenta-se uma previsão de custos decorrentes do desenvolvimento dessas mesmas atividades.

O documento não assume ainda assim um carácter definitivo, dado que o CD pretende ouvir e recolher eventuais contributos, ideias e sugestões providas dos membros da AOP, podendo assim a proposta final a ser presente à Comissão Executiva do Comité Olímpico de Portugal (COP) ser melhorada, em prol de uma melhor ação da própria «Academia».

De forma geral o documento apresenta 6 objetivos macro patentes no plano de ação do CD para a AOP; são eles:

- 1- Aproximar a Academia Olímpica de Portugal dos seus membros, procurando uma relação biunívoca efetiva e de proximidade
- 2- Reforçar, em alinhamento com o Comité Olímpico de Portugal, o âmbito de atuação da «Academia» no contexto do sistema desportivo nacional, “abrindo-a” à sociedade civil
- 3- Contribuir para o competente desenvolvimento do ‘Objeto’ da Academia Olímpica de Portugal através de projetos e programas que respondam às necessidades, quer dos seus membros, quer dos públicos-alvo definidos como prioritários
- 4- Desenvolver esforços no sentido de dotar a Academia Olímpica de Portugal dos meios e recursos necessários à prossecução dos objetivos estabelecidos anualmente
- 5- Estabelecer as parcerias estratégicas necessárias, institucionais, comerciais, ou outras, de forma a garantir o progresso consolidado da ação da Academia Olímpica de Portugal
- 6- Fortalecer o papel da Academia Olímpica de Portugal no âmbito da sua ação internacional, quer no contexto do espaço Lusófono e Pan-Ibérico, quer no contexto Europeu

A presente proposta de PAO 2014 apresenta uma organização por temáticas/áreas de intervenção da AOP, quer no seu contexto interno de funcionamento, quer no seu contexto externo de interação com as múltiplas entidades e parceiros, ora da sociedade civil, ora do meio académico, ora ainda do sistema desportivo nacional (SDN), em função de cada contexto.

Na sua parte final é apresentado um esboço de orçamento que será finalizado em consonância com o Plano de Atividades com os contributos e opiniões dos membros da «Academia» e que constituirá então o documento final a ser presente à Comissão Executiva do COP.

Esta proposta de trabalho – porque afinal é também disso que se trata – assume-se ainda como um espaço de uma nova dinâmica de trabalho, resultante da orientação estratégica que o atual CD quer impor como ação futura da «Academia» de todos nós.

Como é por todos sabido a AOP não detém autonomia financeira, razão pela qual reveste especial relevância a colaboração do maior número dos seus membros, complementarmente à ação do CD, no sentido de se encontrarem parcerias enquanto fontes de receita e financiamento alternativas ao financiamento provindo do COP.

Na expectativa de contributos, ideias e sugestões, desejamos uma boa leitura!

## - Plano de Atividades

### 1. Administração Geral

#### 1.1- Modernização administrativa:

- . registo de correspondência: rever todo o processo de entrada/saída de documentação oficial/formal, de modo a criar um padrão funcional que perpetue no tempo toda a classificação, registo, tratamento e arquivo
- . arquivo: reestruturar o atual procedimento de arquivo físico, tornando-o mais eficiente e operacional, criando as bases para uma melhor “memória futura”
- . ficheiro de membros: proceder a uma efetiva atualização dos dados dos membros, que permita no tempo uma renumeração destes, aferindo em simultâneo do seu interesse na manutenção da condição de membro da AOP
- . revisão do regulamento geral e demais “ordenamento”: proceder à atualização do regulamento geral da AOP, em alinhamento com o processo de revisão dos estatutos do COP, tornando o documento magno da AOP mais ágil, capaz e operacional

#### 1.2- Valorização das instalações

- . pequenas obras: efetuar as diligências necessárias tendentes à eliminação de humidades nas paredes de algumas salas da fracção onde se encontra instalada a AOP, bem como outras pequenas reparações
- . Sala Nobre: transferir os expositores da antiga «Sala de Museu» para a Sala Nobre, conferindo assim maior dignidade e exposição pública aos elementos históricos da AOP (medalhas, documentos, outros elementos) e ganhando assim mais um espaço de trabalho, quer para o desenvolvimento de trabalho de alunos finalistas do ensino superior, em processo de estágio, quer ainda como espaço de leitura e consulta de publicações da biblioteca
- . internet: estender o sinal de internet a todo o espaço físico da sede da AOP
- . sala de trabalho/estágios: reorganizar os espaços físicos da sede da AOP de forma a garantir a criação de uma sala de trabalho que permita, de forma autónoma, acolher alunos estagiários, podendo a mesma, simultânea e complementarmente, servir de sala de leitura (projeto Biblioteca – ver n.º 2)

#### 1.3- Recursos Humanos

- . reforço da estrutura humana: desenvolver todos os esforços junto da Comissão Executiva do COP para a alocação de um recurso humano de natureza técnica, no sentido do reforço da estrutura humana da AOP, conferindo esta maior capacidade de ação/intervenção e resposta, junto dos seus públicos-alvo
- . estágios: angariar estágios numa lógica de promoção da AOP, não exclusivamente em licenciaturas de “Desporto” e áreas conexas, também como forma de permitir o desenvolvimento de trabalho de alunos finalistas, em percurso de formação/aprendizagem e em contexto de primeiro contato com o «mercado de trabalho», habilitando-os em matéria de competências técnicas e académicas
- . Grupos de Trabalho: promover a criação de grupos de trabalho temáticos, constituídos por membros da AOP, enquanto especialistas de reconhecido mérito em temáticas relacionadas com o Desporto e o Olimpismo, como forma de dinamizar e estimular a interação entre estes; o principal objetivo é a definição de orientações/sugestões de trabalho para o CD da AOP, produção de reflexão sobre as temáticas propostas, a análise de documentos de importância magna para o Desporto nacional, entre outros; para os grupos de trabalho poderão ser convidadas personalidades, quer da sociedade civil, quer ainda do meio académico, que pelo seu “percurso”, conhecimento e experiência (profissional/académica ou outra) possam acrescentar valor à ação da «Academia»

#### 1.4- Património

- . fotocopiadora: adquirir uma nova máquina, que em paralelo apresente as funções de impressora, digitalizadora e fax
- . computador: adquirir um computador para a secretaria da AOP que melhore e qualifique a capacidade de resposta diária
- . instalação telefónica: proceder ao alargamento da rede interna de telefone, através da instalação de extensões nas diversas salas de trabalho

#### 1.5- Relações Externas

- . membros: procurar uma relação mais próxima com os membros da AOP, respondendo sempre de forma capaz e célere às suas necessidades e anseios; delegar, quando possível e

necessário, a representação institucional da AOP em membros, pela sua proximidade dos eventos

. escolas/universidades: dar pronta resposta às solicitações de parceria e pedidos de apoio de escolas e universidades; complementarmente, inverter esta lógica e ir ao encontro dos membros da AOP que exerçam a condição de Professor e estejam a exercer funções de docência, motivando-os a desenvolver ações locais, junto dos seus alunos, garantindo a AOP apoio na cedência/oferta de publicações, folhetos, entre outros materiais

. clubes/coletividades: procurar estabelecer parcerias estratégicas com clubes/coletividades que pela sua ação, dinâmica e historial possam contribuir para a promoção e difusão dos valores e ideais olímpicos entre os seus praticantes e seus familiares, associados e público em geral

. entidades do SDN: numa lógica de aproximação e afirmação da AOP enquanto entidade do Sistema Desportivo Nacional, procurar articulação institucional e de parceria com outras entidades, tais como PNED - Plano Nacional de Ética no Desporto, CAO - Comissão de Atletas Olímpicos, AAOP - Associação dos Atletas Olímpicos de Portugal, PCL - Panathlon Clube de Lisboa, entre outras

. CND - Conselho Nacional do Desporto: assegurar uma participação ativa da AOP no CND, dando conta aos seus membros do desenvolvimento dos “trabalhos” aí decorrentes, em matérias que não apresentem carácter de confidencialidade

## 2. Projetos

. Voluntariado: desenvolver os primeiros contatos, visando relações de parceria institucional e comercial, com vista à criação de um projeto de voluntariado desportivo de âmbito nacional, complementando as ações desenvolvidas por federações desportivas na organização de eventos internacionais em território nacional, dando resposta a necessidades identificadas no tempo

. Desporto Escolar: aprofundar contatos com o Desporto Escolar no sentido de promover ações, de âmbito nacional, para a promoção do ideal olímpico, juntos de alunos e professores, nos encontros de fases finais nacionais do Desporto Escolar

. Câmaras Municipais: reforçar a ligação às câmaras municipais enquanto parceiros privilegiados e de proximidade local para o desenvolvimento de ações no espaço de intervenção da AOP; afigura-se oportuna e é intenção reatar a ligação estabelecida com os diversos Municípios onde já se efectuaram sessões anuais da AOP; em paralelo, manter a ligação com o Município de Guimarães, no âmbito do protocolo estabelecido com a «Tempo Livre» e por ocasião da «Guimarães Cidade Europeia do Desporto»; efetuar contatos com o Município da Maia, que em 2014 será também «Cidade Europeia do Desporto», no sentido de articular a realização das sessões anuais (membros e novos membros); iniciar uma relação institucional com a Câmara Municipal do Seixal, recentemente galardoada com o Prémio COI (Comité Olímpico Internacional) "150 anos Pierre de Coubertin, Desporto como Escola de Vida", que tem vindo a desenvolver no tempo um enorme trabalho em prol do desenvolvimento do desporto nas suas mais variadas vertentes e enquanto responsável pela organização da Seixaliada

. Biblioteca: desenvolver as diligências e procedimentos necessários para a catalogação de todas as obras propriedade da AOP (livros, revistas, CD-rom's; DVD's, brochuras ou outros elementos de manifesto interesse), promovendo assim condições para a criação de uma biblioteca de consulta, nas temáticas Desporto e Olimpismo

. Colecionismo: promover e organizar a «Mostra de Colecionismo», no que respeita às áreas do desporto e particularmente do Olimpismo (pins, emblemas, mascotes, selos, moedas, gravatas, entre muitos outros elementos)

. Exposição: diligenciar, com diversos parceiros, a criação de uma exposição, de natureza itinerante e principalmente dirigida às escolas de 2.º e 3.º ciclos e do ensino secundário, no que respeita a temáticas, conteúdos, edição e produção final, com vista a que a mesma possa divulgar conteúdos e “conceitos” básicos do olimpismo; apoiar a organização de exposições de nível escolar com os materiais atualmente disponíveis na AOP; proceder ao levantamento interno de todas as peças que pela sua importância, interesse e raridade possam constituir-se como elementos passíveis de exposição

. Arquivo Histórico: iniciar o processo de análise, tratamento, classificação e digitalização do arquivo da AOP, que pela sua importância, em matéria de conteúdo e interesse histórico, venha a contribuir para a memória futura da história da AOP no contexto da própria história do COP, também enquanto entidade do SDN

. Concurso de Imprensa Regional: reatar a edição do concurso de imprensa regional, conferindo-lhe a designação «Prémio David Sequerra», homenageando desta forma um ilustre membro da AOP e figura ímpar do desporto e olimpismo nacionais, em parceria com a Associação Portuguesa de Imprensa

. Prémio Filatelia Olímpica: criar o “prémio” com a designação «Prémio Prof. Ribeiro da Silva - Filatelia Olímpica», numa justa homenagem póstuma ao membro e ex-dirigente da AOP, conferindo gradualmente maior dinâmica e ação à área filatélica, através de exposição temática

. Aniversário AOP: comemorar o aniversário da AOP em cerimónia para o efeito, procurando dar e conferir maior notoriedade à «Academia» através de um número crescente de membros presentes, bem como e ainda garantindo a presença institucional de amplo número de organizações/entidades do sistema desportivo nacional, bem como e ainda do meio académico

### 3. Investigação

. Revista científica: desenvolver os primeiros contatos, visando relações de parceria institucional junto de entidades do ensino superior e centros de investigação, com vista à criação de uma revista de carácter científico de revisão por pares, de periodicidade semestral e publicação online

### 4. Relações Internacionais

. AOI e APAO: reforçar a ligação aos organismos internacionais de cúpula no sentido da afirmação internacional do trabalho desenvolvido pela AOP e seus membros, como é o exemplo a informação para a newsletter da AOI e/ou (mais recentemente) a IOAPA

. Sessão de diretores: assegurar e conferir maior visibilidade da presença de diretores portugueses nas sessões internacionais, dando conta em relatório da ação desenvolvida no decorrer e em paralelo à sessão (conteúdos abordados, contatos institucionais mantidos, partilha de informação, troca de experiência, divulgação de novas publicações, outras ações de relevância)

. Sessão de jovens: desenvolver o concurso nacional anual para jovens bolseiros a Olímpia, também como forma de promoção e divulgação da AOP e sua dinâmica de ação; projetar a participação de jovens bolseiros, através de compromisso escrito a criar para o efeito, potenciando “à chegada” a sua presença e participação na sessão de Olímpia, pela transmissão e partilha das suas experiências e vivências

. Sessão de educadores: dar continuidade à presença e representação nacional nesta sessão, com efetiva participação de elementos com a condição de docência universitária em escolas superiores e universidades, criando assim condições de reforço da ligação da AOP ao meio académico nacional, com manifestos ganhos para a sua ação e dos seus membros

. relação com Academias dos países de língua oficial portuguesa: reforçar a ligação às academias olímpicas dos países de língua oficial portuguesa e conferir todos os esforços juntos dos Comitês Olímpicos Nacionais dos países que ainda não têm Academia Olímpica

. Congresso da APAO: planear, promover e organizar o XV Congresso da APAO - Associação Panibérica de Academias Olímpicas, em maio de 2014, em Lisboa; pela sua especificidade e carácter pontual do evento, este será alvo de orçamento próprio, estando prevista – em compromisso com a anterior Comissão Executiva do COP – uma verba no montante de €10.000 (dez mil euros)

## 5. Formação

. «Plano de Formação»: definir um plano de formação que, genericamente, permita melhorar quantitativa e qualitativamente o conhecimento sobre a temática Olimpismo, nas suas vertentes teóricas e práticas, juntos dos vários públicos da AOP; neste, pretende-se criar 4 tipologias de “ação” distintas, em função dos destinatários, buscando, para tal, as parcerias necessárias e ajustadas (FD’s, PNED, ESDRM, ISG, ISCTE-IUL, Lusófona, UE, FMH, CAO, AAOP, outras) a cada tipo de sessão, objetivos e público-alvo

. Sessões Anuais (para membros e novos membros): rever o modelo orgânico de organização (definição geral, promoção, divulgação, conteúdos, formadores, funcionamento, custos, entre outros aspetos)

. II Sessão Anual da Madeira: desenvolver as diligências necessárias para a realização da “sessão”, dependendo da sua concretização da garantia de cobertura total dos custos inerentes por entidades locais

## 6. Comunicação

. Sítio de internet: o sítio de *internet* da AOP, com a estrutura e tipo de aplicação que apresenta está em fim de “vida”; trata-se de uma aplicação antiga, que necessita de remodelação por apresentar problemas recorrentes (vírus) e não permitir evolução; será por isso necessário, em 2014, equacionar a construção de um novo “sítio”, com estrutura adequada à atividade da AOP

. Rede social facebook: a página da AOP na rede social facebook tem sido um meio de comunicação importante pelo mediatismo que representa; analisada a estrutura dos seus “seguidores”, não é perceptível qual a estratégia anteriormente utilizada para o seu desenvolvimento na medida em que a esmagadora maioria destes são estrangeiros e os demais (uma pequena minoria) são portugueses.

Nesse contexto, para 2014, pretende-se desenvolver um plano de comunicação próprio; focar a comunicação nos públicos-alvo: membros da AOP; atletas, treinadores, dirigentes e árbitros Olímpicos e de nacionalidade portuguesa; encontrar parceiros de comunicação de modo a otimizar o conteúdo veiculado pela página

. Newsletter: produzir, para difusão interna e externa à AOP e com periodicidade mensal, a Newsletter da AOP, como espaço privilegiado de comunicação da atividade regular da «Academia» e também como modo de afirmação permanente da AOP, no contexto do sistema desportivo nacional

. vídeo promocional AOP: diligenciar a criação de um vídeo promocional da AOP com conteúdo generalista, dirigido a distintos públicos-alvo, dando a conhecer a atividade e ação da AOP

## 7. Publicações

. reforço da promoção e venda das publicações AOP: desenvolver esforços no sentido de promover a venda das publicações AOP, não tanto na lógica da angariação de fundos, mas na da promoção e divulgação do estudo e trabalho desenvolvido pelos respectivos autores, ajudando assim a difundir e propagar conteúdos de âmbito olímpico, bem como a projetar a AOP

. publicações em atraso: garantir a publicação em atraso, resultante do V Concurso de Ensaio sobre Olimpismo português, desenvolvido em 2008 e não publicado até ao momento, conforme previsto no regulamento de participação

. publicações AOP: promover, através de cedência gratuita, as publicações mais antigas da AOP a entidades diversas (escolas, câmaras, clubes, outras entidades), divulgando assim, quer a mensagem olímpica, quer ainda e sobretudo os o trabalho desenvolvido pela «Academia» ao longo de anos

